



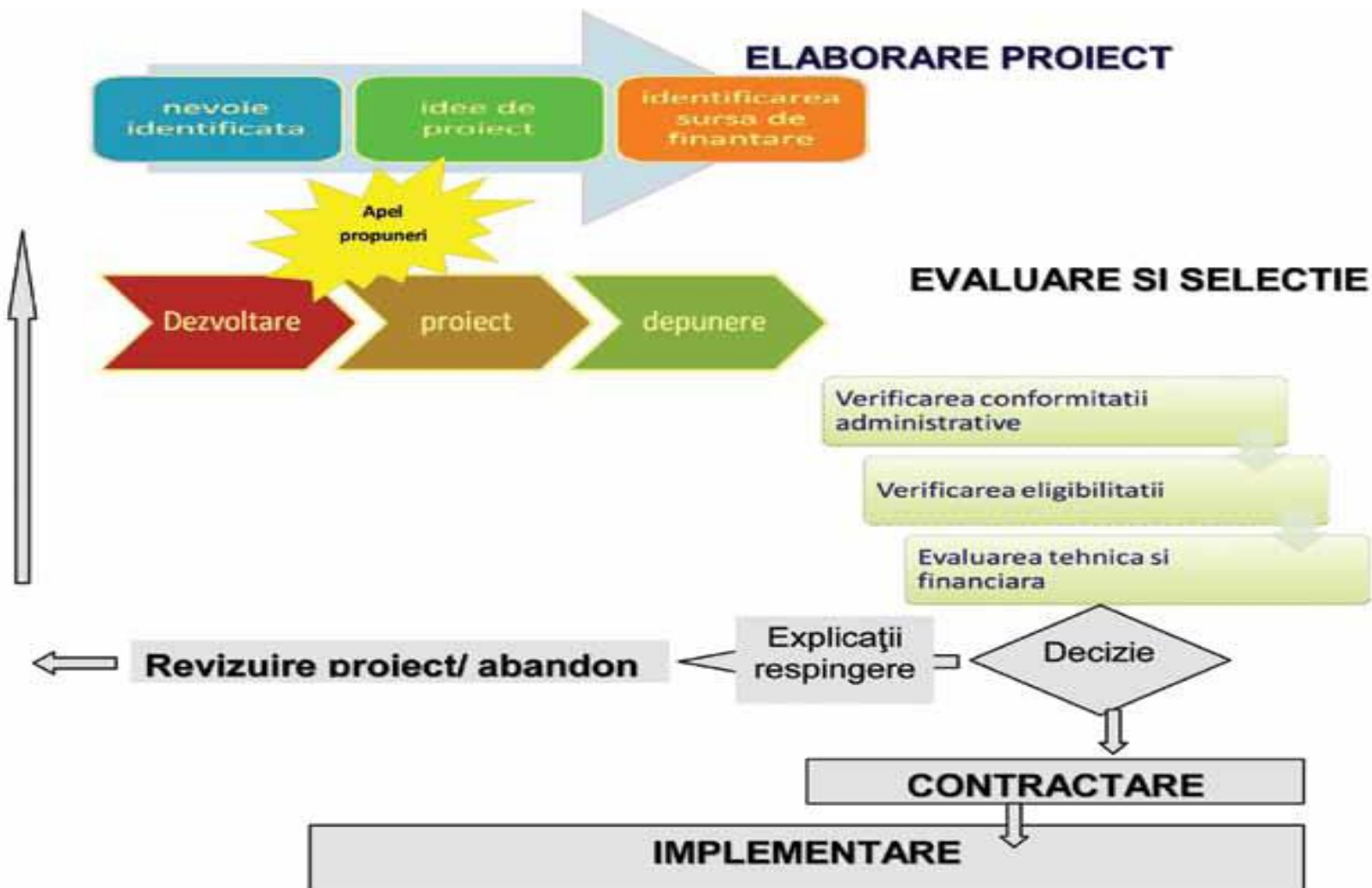
# LECTII INVATATE DIN IMPLEMENTAREA- PROGRAMULUI OPERATIONAL REGIONAL 2007 - 2013



Agenția pentru Dezvoltare Regională  
București - Ilfov

**Caravana REGIO , ASE**  
**22.05.2020**

# Etapele parcurse pentru dezvoltarea si implementarea unui proiect



Sursa: Manual ptr formarea continua a personalului implicat in gestionarea Fondurilor Structurale si de Coeziune , WYG international, 2010

## Evaluarea proiectului (1)

- Verificarea conformitatii administrative si a eligibilitatii cererii de finantare - realizata de catre expertii ADRBI

### Greseli frecvente:

-documente/ avize lipsa sau expirate,  
beneficiar neeligibil , acte de proprietate  
lipsa etc.



## Evaluarea proiectului (2)

- Evaluarea tehnica si financiara a proiectului - realizata de evaluatori independenti angajati de AM POR

### Greseli frecvente:

- solutie tehnica insuficient detaliata
  - necorelare intre obiective - activitati-  
calendar - buget
  - deviz incomplet sau cu erori de calcul,
  - ACB incorecta, buget incomplet,
  - nedemonstrarea sustenabilitatii financiare a proiectului (la axa 4)
  - nedemonstrarea capacitatii manageriale a solicitantului
- 
- **Acceptarea proiectului la finantare pe baza punctajul obtinut de acesta**



## Precontractare:

- Elaborarea Proiectului Tehnic (PT)
- Actualizarea autorizatiilor si avizelor si a documentelor financiare
- Vizita la fata locului
- **Semnarea contractului de finantare intre: beneficiar + OI ADRBI + AMPOR**



## Implementarea proiectului (1)

- Beneficiarul de finantare trebuie sa respecte procedurile de implementare si raportare impuse de AM POR
- Nici o cerere de modificare a contractului de finantare nu se considera automat acceptata de catre OI ADRBI/AM POR !
- **Principalele probleme** pot apare la:
  - organizarea licitatiilor publice pentru achizitionarea de lucrari de constructii
  - desfasurarea propriu zisa a lucrarilor de constructii
  - finantarea proiectului



## Implementarea proiectului (2)

### Exemple de probleme:

- Elaborarea unor documentatii de atribuire incomplete sau neactualizate
- Necesitatea unor lucrari noi / suplimentare conduce la necesitatea unor acte aditionale
- Programarea nerealista a activitatilor/lucrarilor
- Lipsa / insuficienta fondurilor proprii
- Fluctuatia personalului - schimbarea echipei de proiect



## Implementarea proiectului (3)

### Probleme la elaborarea Rapoartelor de progres

- Nu se respecta formatul specificat
- Nu se trec corect informatiile din sectiunile:
  - ✓ VI Stadiul activitatilor prevazute in contract
  - ✓ VII Rezultatele proiectului
  - ✓ XI Cerinte cu privire la publicitatea proiectului





## Implementarea proiectului (4)

### Probleme la elaborarea Cererilor de Rambursare a Cheltuielilor:

- Completarea eronata a tabelelor din Cererea de Rambursare:
  - Incadrarea gresita a cheltuielilor neeligibile
  - Greseli la calculul valorilor solicitate la rambursare
  - Deducerea eronata a procentului aferent cofinantarii si/sau prefinantarii
- Nu sunt atasate toate documentele justificative  
lipsa: extrase de cont, centralizator de lucrari, facturi



## Implementarea proiectului (5)

Erorile din perioada de implementare a proiectului pot conduce la:

- **Intarzieri excesive in implementarea proiectului** (ex: refacerea unor documentatii tehnice, modificari de solutii tehnice, reluarea unor proceduri de achizitii publice)
- **Corectii financiare** (ex: aplicarea incorecta a procedurilor de achizitii publice)



## Perioada “post-implementare”

- Monitorizarea proiectului se face pe o perioada de 3 sau 5 ani
- Monitorizarea consta in verificarea modului in care sunt respectate angajamentele contractuale ale beneficiarului (modul cum sunt indepliniti indicatorii de performanta ai proiectului)
- Nespectarea anumitor clauze conduce la returnarea unei parti a fondurilor primite





Vă mulțumim!

Agentia pentru Dezvoltare Regionala Bucuresti-Ilfov

Str. M. Eminescu 163, Bucuresti

Telefon /Fax: +4 021.315.96.59; +4021.315.96.65

Helpdesk: + 4021.313.80.99

Email: [helpdesk@adrbi.ro](mailto:helpdesk@adrbi.ro)  
[www.adrbi.ro](http://www.adrbi.ro)



[www.facebook.com / adrbi](http://www.facebook.com/adrbi)

Investim în viitorul tău!

Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și co-fințanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională

